



innolia

Innolia Consulting

Cabinet de conseil en
Performance

www.innolia.ma



La complexité grandissante des environnements et les évolutions rapides des marchés imposent aux organisations, une agilité et une performance meilleure.

Vos préoccupations

- Avez-vous rationalisé tous vos coûts ?
- Votre trésorerie et prévisionnel sont ils fiables ?
- Vos jours de valeur, frais bancaires et liquidités sont ils optimisés ?
- Exploitez vous vos Data à temps ?
- Votre différenciation, avantages et pricing sont ils efficaces ?
- Vos processus sont ils agiles & efficaces ?
- Votre digitalisation répond elle à vos priorités ?
- Vos risques sont ils cartographiés et maîtrisés ?

Offre de Services



Innolia consulting est structuré autour de 4 practices. Cette organisation permet de rester à la pointe de la connaissance de chacun de vos enjeux en apportant expertise et haut niveau d'exigence.

Nous accompagnons opérationnellement les dirigeants et investisseurs à baisser leurs charges et développer la performance de leur activité.

1. Performance financière

Cost Killing
Cash Management



2. Analytics & Business Intelligence

Dashboard
Data Intelligence



3. Performance Opérationnelle

Efficience opérationnelle
Digitalisation



4. Risk Management

Gestion des Risques
Audit & Conformité



innolia



AVANT TOUTE MISSION, INNOLIA OPERE UN DIAGNOSTIQUE FLASH DE LA STRATEGIE DE L'ENTREPRISE AVANT DE PORTER L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE



Ce diagnostic flash consiste avant toute chose à s'assurer que les avantages concurrentiels et les éventuelles autres sources de valeurs sont déjà appréhender par l'entreprise

- Indicateurs Top Line de vos activités (Stratégie commerciale, de pricing, etc.)
- Indicateurs Bottom Line de vos activités (Optimisation des coûts, de la Supply Chain, etc.)
- Design de nouveaux Business Model
- stratégie de croissance externe (M&A...)
- Benchmark et analyse des facteurs clés de succès et des stratégies gagnantes de vos marchés
- Check des opportunités stratégiques : Marché, Partenariats, Business Model, etc.



*L'essence de la **stratégie** est le choix d'accomplir ses activités d'une manière différente de celle de ses concurrents.*



Michael Porter



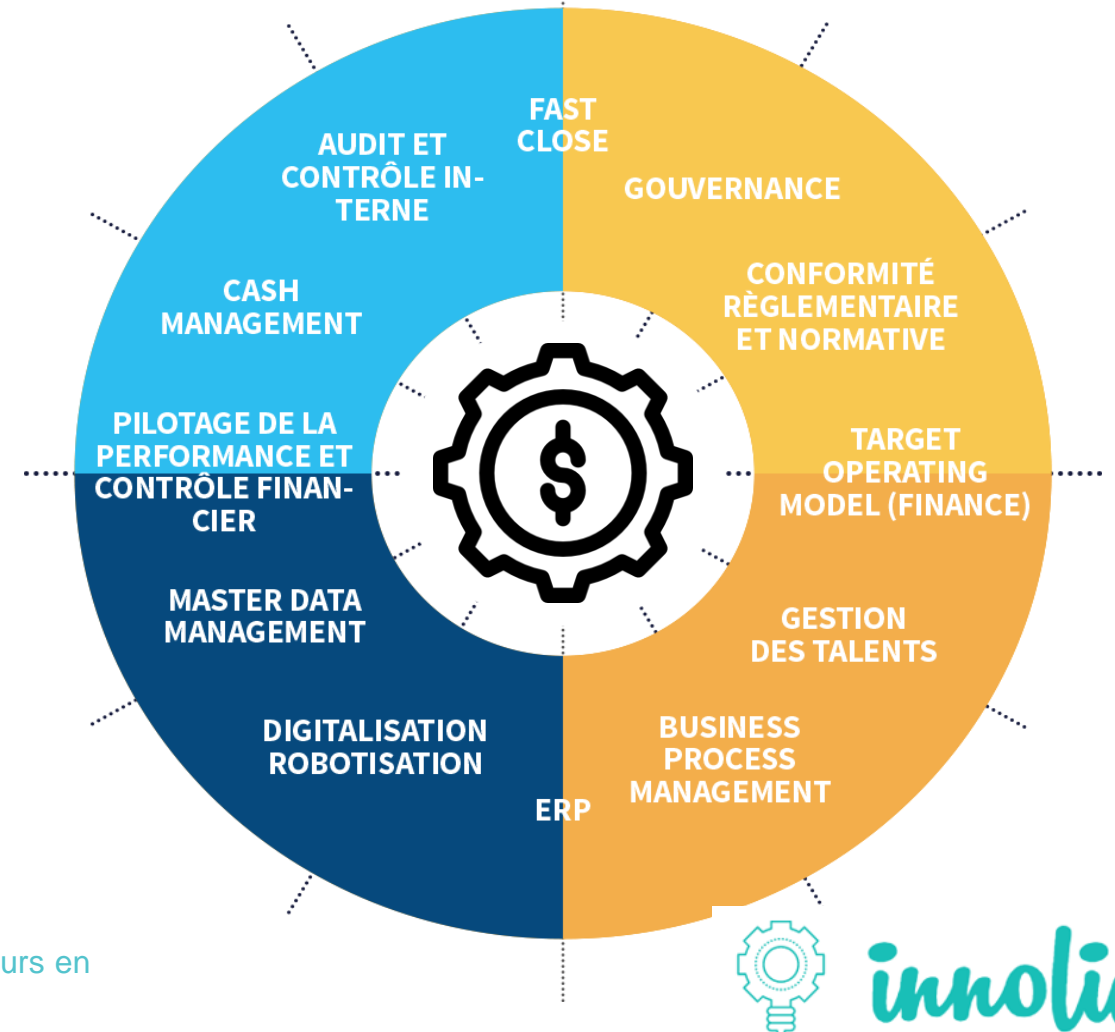
Performance financière

OBJECTIF

PROPOSER UNE SOLUTION INTÉGRÉE;
GARANTIR L'EXCELLENCE DES OPERATIONS FINANCIERES
TOUT EN REDUISANT SES COÛTS DE FONCTIONNEMENT



Garantir l'adéquation et l'excellence des compétences des collaborateurs en se positionnant en Business Partner et expert de la transformation.



innolia



ELIMINER ET REDUIRE LES RISQUES OPERATIONNELS OU REGLEMENTAIRES D'UNE ORGANISATION

Contrôle interne & Audit



- Audit externalisé
- Accompagnement de vos missions Régulateurs

Gestion des Risques



- Risk Management

Conformité & Compliance



- Accompagnement aux nouvelles réglementations.
- Organisation de mise en conformité

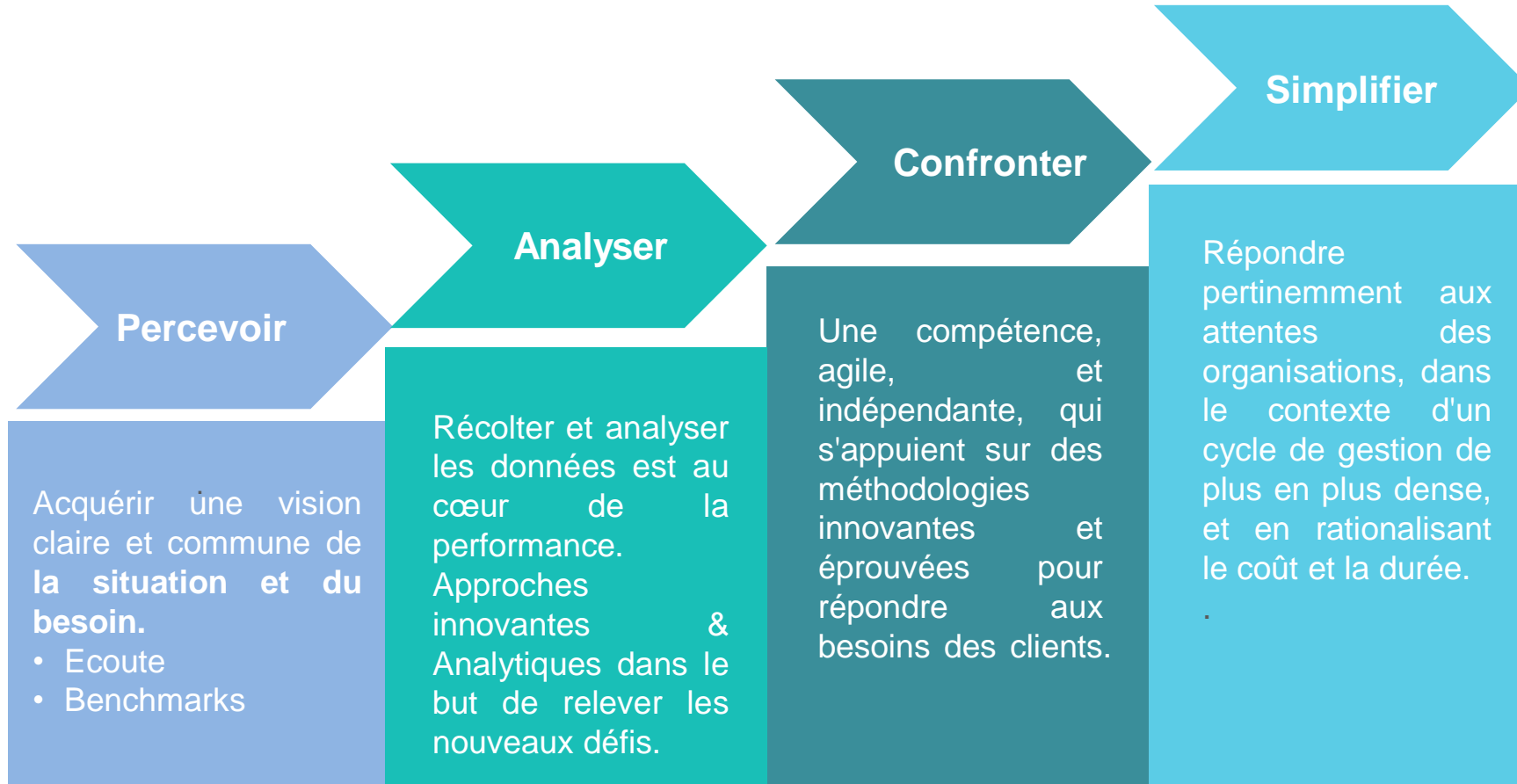


Méthodologie

Des étapes claires permettant de bien orienter l'analyse et de tester des hypothèses



ASSURER LA QUALITE DES RESULTATS PAR LE RESPECT DE
PROCESSUS EPROUVES





innolia

Expertise

Une expertise de
management multisectorielle



Expertise



Innolia accompagne les acteurs ambitieux dans leur développement stratégique, leurs programmes d'optimisation et leur conduite de la performance

➤ Expertises Sectorielles



➤ Expertises Opérationnelles



innolia

Qui sommes nous ?



Mehdi ALJ

Fondateur

20 ans d'expérience dont 10 ans en tant que dirigeant d'entreprise et acteur de l'optimisation et du pilotage de la performance.

De formation financière, une carrière en grand cabinet de conseil et d'audit, puis en direction financière et générale.

Expérience

- **DG ALPHA 55**
Conduite du changement & Optimisation,
- **DGA Groupe DAR EL FELLOUS**
Optimisation & développement d'activités
- **Directeur Fonctions Supports Actif de Fonds d'Investissement**
Organisation et Optimisation
- **Adjoint DAF Groupe VEOLIA ENVIRONNEMENT (Paris)**
Gestion de filiales, Organisation, Audi, Gestion financière, M&A,
- **Auditeur KPMG (Paris)**
Cac, Conseil transactionnel.

Formation

DESCF - ICS Bégué (Paris)

Réalisations :

- Alpha 55 : Optimisation financière, levée de fonds, Optimisation de l'offre produit, Conception, organisation et ouverture d'un point de vente, SI, négociation Master franchise, **+80% CA, + 250% Ebitda.**
- Dar El Fellous : Pilotage des activités Avicoles et Industrielles, Risk management, SI, Performance organisationnelle et financière : **+38% de productivité**, Développement d'activité : **1^{er} Poulet Fermier Labelisé (Al Hor)**
- Directions Supports: Optimisation & Gestion financière, RH, et SI,, Levée de fonds, Organisation et Mise en place d'outils de pilotage, Risk & Audit.

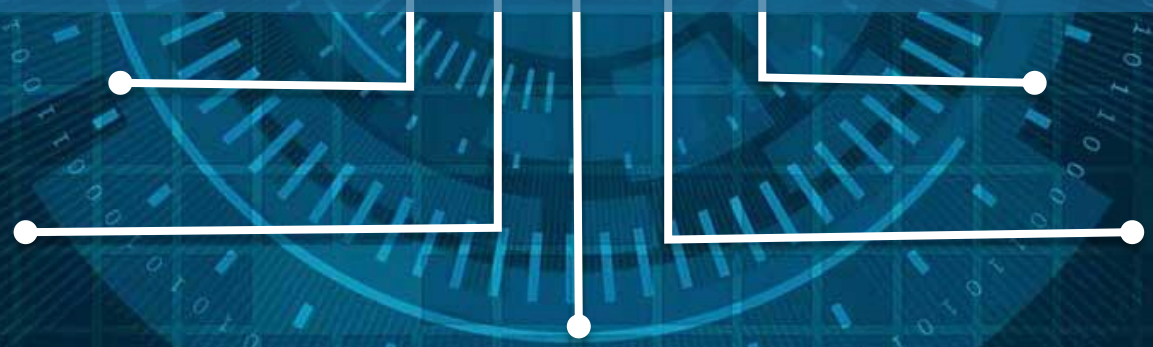


innolia



THANK YOU

INNOLIA, à vos cotés pour créer de la valeur.



Espace Porte D'Anfa,
3, rue Bab El Mansour,
20 050 Casablanca,

www.innolia.ma

+ 212 (0) 6 61 39 22 45

mehdi.alj@innolia.ma